


# APPROACH TO SUSTAINABLE VALUE



OCI는 이해관계자와의 신뢰를 바탕으로 지속가능한 가치를 창출해 나가고 있습니다.  
이중 중대성 평가를 통해 중요 이슈를 도출하고, 이를 기반으로 ESG 전략과 실행계획을 수립함으로써  
재무적 성과와 지속가능성을 함께 실현해 나가겠습니다.

# ESG 주요 성과



KCGS, ESG 종합등급  
**A등급** 유지



EcoVadis,  
**Gold 메달** 유지  
(전 세계 상위 5%)



**ZWTL\***  
인증 취득



\* Zero Waste to Landfill 인증.  
사업장에서 발생하는 폐기물을 매립하지 않고,  
재사용, 재활용, 에너지 회수 등의 자원순환 비율이  
일정 수준 이상인 기업에 주어지는 인증

**카본블랙  
ISCC PLUS\*** 인증 취득

\* International Sustainability and Carbon  
Certification PLUS, 원료 조달부터 생산·유통  
전 과정에 대한 지속가능성 및 추적가능성을  
검증하는 국제 인증 제도

**S&P Global DJBIC\* Korea** 지수 편입 유지

\* Dow Jones Best-in-Class Indices, S&P Global이 산출하는 지속가능성 지수



CDP\* 기후변화대응 평가

**Leadership A-** 등급 획득

\* Carbon Disclosure Project, 탄소 정보 공개 프로젝트



안전보건경영  
**중장기 로드맵** 수립



**정보보호경영시스템(ISO 27001)**

인증 취득(2025년), 인증 유지(2026년)



보상위원회 및 사외이사후추천위원회  
(現 이사후추천위원회)

**전원 사외이사 구성**

(2025년 3월)

**규범준수경영시스템(ISO37301),  
부패방지경영시스템(ISO37001)**

인증 유지



협력사 공급망  
**ESG 리스크 평가** 수행



보상위원회 및 사외이사후추천위원회  
(現 이사후추천위원회)

**전원 사외이사 구성**

(2025년 3월)

**리스크 관리현황**

통합 점검 수행



# ESG 거버넌스

## ESG 추진체계

OCI는 ESG 중심 경영을 체계적으로 추진하기 위해 ESG위원회, ESG위원회 지원부서(경영기획팀), ESG TF로 구성된 통합 거버넌스 체계를 구축·운영하고 있습니다. ESG위원회는 ESG 전략과 주요 정책을 심의·승인하는 최고 의사결정 기구로서 전사 ESG 추진 방향을 설정하고 있습니다. 경영기획팀은 위원회 승인 사항을 전사 실행계획으로 구체화하고 이행을 관리합니다. 2024년 설립된 ESG TF는 온실가스, 환경, 안전보건, 구매, HR 등 각 분야 실무 조직으로 구성되어 지속가능경영 현황과 개선과제를 공유하며 실행을 담당하고 있습니다. 또한 ESG TF는 OCI ESG 경영협의회에 주요 추진 현황과 개선계획을 보고하고 실행력을 지속적으로 강화하고 있습니다.



### 조직별 주요역할

구분	주요역할
ESG위원회	• ESG 관련 주요 이슈에 대한 검토 및 심의
경영기획팀	• 실행가능한 ESG 전사 계획 수립 및 부서별 과제 통합 관리
ESG TF	• ESG 실행과제의 실무 수행 • ESG 데이터 수집·모니터링

### ESG위원회 구성 및 규정

구분	주요역할
직무와 권한	① 회사의 환경(Environment), 사회(Social), 지배구조(Governance)와 관련된 제반 사항 심의 ② 심의 결과를 이사회에 보고할 수 있으며, 이사회는 해당 심의 결과를 재심사할 수 있음
부의사항	① 온실가스 및 유해물질 저감 등 친환경 정책 활동 검토 및 정책 목표 심의 ② 개인정보 보호, 작업장 내 안전관리 및 성평등 보장 등 근로환경 개선 활동 검토 및 사내 인권 보호 정책 심의 ③ 임직원을 포함한 이해관계자의 인권보호 및 증진에 대한 개선활동 검토 및 정책 심의 ④ 공정경쟁 및 상생협력 등 사회적 책임 이행을 위한 정책 활동 검토 및 정책 목표 심의 ⑤ 주주가치 제고를 위한 주주 의견 수렴 결과 검토 및 주주환원 정책 심의 ⑥ ESG 관련 평가 결과 검토 및 개선 사항 도출 등

**전사 ESG 경영목표 및 성과 관리** | OCI는 2026년 전사 경영목표 중 하나로 ESG 목표를 포함하여 이를 달성하기 위해 노력하고 있습니다. 또한 OCI는 최고경영자(CEO)의 ESG 경영 목표에 맞춰, 최고경영진(C-Level) 및 그 하위 임직원이 E, S, G 분야별 성과지표를 수립하여 성과를 관리해 나가고 있습니다.

### 2026년 전사 ESG 경영목표

목표: ESG 경영 및 조직 역량 강화  
 추진 과제: ① 안전관리 고도화로 중대재해 Zero 달성  
 ② 글로벌 수준 ESG 기준에 기반한 체계 구축으로 기업가치 증대

### 2025년 최고경영진 ESG 관련 KPI

직책	분야	주요 KPI
CEO	경영 총괄	<ESG 조직문화 정착> • 철저한 법규·업무절차 준수를 통한 투명·준법경영 강화 및 안전문화 정착 • 지속 가능한 성장을 위한 상생과 협력적 노사문화 강화 • 달성 과정과 결과에 대한 공정한 평가·보상 체계 마련
경영관리본부장 (구. CSO, CFO)	재무, 세무 경영전략, 지배구조	• 재무, 세무, 내부회계 등의 컴플라이언스 준수 • ESG 경영의 지속적 개선 방안 발굴
사업본부장 (구. CMO)	사업 총괄	• 친환경 카본블랙 제품 개발 등 ESG 사업기회 확대 • 공정 내 탄소배출 저감 원료 적용
기술안전본부장 (구. CTO, CSEO)	환경·안전보건, 생산·기술	• 중대사고 Zero 유지 및 안전문화 정착 • 환경, 안전보건 관련 준법 경영 강화 • 계열사 안전보건 관리체계 지원 확대
중앙연구소장 (구. CRDO)	연구, 개발	• ESG 흐름에 부합하는 사업 기회 발굴

### ESG위원회 주요 보고사항

개최일자	안건 명	가결 여부
2025.02.07	• 지속가능경영 중대성평가(2024년도 통합보고서)	보고 사항
2025.06.17	• 2024년 OCI 통합보고서 발간 결과 보고	보고 사항
2025.10.28	• EcoVadis 평가 결과 보고 • ESG 관련 규정 제·개정	보고 사항
2025.12.10	• 2025년 한국ESG기준원 평가 결과 • ESG 2025년 성과 및 2026년 계획	보고 사항



# 이중 중대성 결과

## 중점 관리 이슈

OCI는 이중 중대성 평가 프로세스를 기반으로 주요 이슈가 환경·사회 및 재무적 측면에 미치는 영향을 종합적으로 검토하여 총 5개의 중요 이슈를 도출했습니다. 이번 평가에서는 산업재해 예방과 근로자 보호 요구가 강화되면서 '안전보건경영'이 선정되었으며, 사업 운영 전반의 환경 부담을 최소화하기 위한 '환경경영'과 글로벌 규제 변화에 대응하기 위한 '기후변화 대응'도 확인되었습니다. 아울러 자원순환과 폐기물 저감 필요성이 높아지며 '폐기물 관리'가 중요 이슈로 도출되었고, 책임경영 체계를 강화하기 위한 '윤리·준법경영'도 확인되었습니다. OCI는 이러한 중요 이슈와 그 영향을 지속적으로 모니터링하고 전사적 관리 체계를 기반으로 체계적으로 대응해 나갈 계획입니다.

순위	구분	환경·사회 영향		재무 영향		전년대비 순위변동	보고페이지
		정의		정의			
1	안전보건경영	· 안전 및 보건 관리체계 구축을 통해 근로자의 안전과 건강에 기여	긍정	· 중대재해 발생으로 인한 행정 처분 등 정부 제재 발생	위험	3위→1위	p46
		· 안전 및 보건 관리체계 미흡으로 임직원 안전과 건강에 악영향	부정	· 체계적인 관리를 통해 산업재해 보상·복구·조업 중단 비용 예방	기회		
2	환경경영	· 오염물질 배출 저감을 위한 설비 도입과 관리체계를 구축하여 지역사회 영향 최소화	긍정	· 화학물질 누출 사고 발생 시, 사업장 인근 환경 훼손에 따른 복구 비용 증가, 환경 관련 과징금 및 손해배상 비용 증가	위험	4위→2위	p26
		· 화학물질 누출로 인해 사업장 인근 생태계 악영향	부정	· 오염물질 배출 저감을 위한 설비 도입 및 관리체계 구축을 통해 규제 위반 비용 절감	기회		
3	기후변화 대응	· 공정 효율화, 친환경 연료 전환 등을 통한 온실가스 배출량 저감	긍정	· 폭염, 집중호우 등 사업장 운영 중단으로 복구비용 증가	위험	2위→3위	p20
		· 화석연료 기반 에너지 사용으로 기후변화 가속화	부정	· 공정 효율화 및 에너지 효율 개선을 통한 온실가스 감축	기회		
4	폐기물 관리	· 폐기물의 적정 보관·처리 및 관리 강화를 통해 폐기물 유출 최소화	긍정	· 폐기물 관리 미흡 시 토양·수질 오염이 발생하여 과태료 발생 및 정화비용 증가	위험	1위→4위	p31
		· 폐기물의 무분별한 방치로 인해 사업장 인근 오염 가속화	부정	· 폐기물 발생 최소화와 관리 효율화를 통해 처리 비용 절감	기회		
5	윤리·준법경영	· 윤리, 준법 관리 체계를 운영하여 리스크를 사전에 예방하고 기업 신뢰 제고	긍정	· 공정거래 위반과 비윤리적 행위 발생으로 기업 평판 훼손	위험	7위→5위	p70
		· 부패, 뇌물수수, 불공정 거래 행위가 발생하여 이해관계자의 신뢰 훼손	부정	· 컴플라이언스 리스크를 사전 관리함으로써 법적 제재 비용을 예방	기회		

# 이중 중대성 결과

## 중점 관리 이슈

OCI는 ESG위원회를 중심으로, 이중 중대성 평가를 통해 도출된 중요 이슈를 기반으로 ESG 전략 이행 계획을 수립하고 있습니다. 또한 각 사업의 이행 현황과 성과를 정기적으로 모니터링하고 있습니다. 선정된 중점 관리 이슈에 대해서는 재무적·비재무적 리스크를 전사 차원에서 통합 관리하고 있으며, 외부 이해관계자에게 중요한 이슈는 영향도를 평가해 지표로 관리하고 그 결과를 투명하게 공개하고 있습니다.

### 비즈니스 관점 중점 관리 이슈

구분	비즈니스에 미치는 영향	비즈니스 전략	비즈니스 영향	목표·지표	추진 현황 및 성과
환경경영	공정과정에서 화학물질 유출, 누출사고로 환경오염 발생에 따른 생산중단 및 영업손실 리스크 발생	<ul style="list-style-type: none"> <li>EMIS 시스템 구축</li> <li>대기·수질오염물질 관리목표 설정</li> <li>화학물질 관리 위험성 평가 등</li> </ul>	Cost	2030년 황산화물 70%, 질소산화물 50% 저감	<ul style="list-style-type: none"> <li>2023년~2024년 황산화물 평균 배출량 대비 약 29톤, 질소산화물 약 62톤 저감</li> </ul>
기후변화 대응	글로벌 고객의 공급망 온실가스 감축 요구 증대	<ul style="list-style-type: none"> <li>기후변화 정량적 재무영향 산출</li> <li>내부탄소가격을 고려한 투자</li> <li>에너지 효율 향상을 위한 노후화 설비 개선</li> </ul>	Cost	2050년 Scope 1&2에 대한 Net-Zero 목표 수립	<ul style="list-style-type: none"> <li>내부탄소가격 반영 투자 총 4건 수행</li> <li>노후화 설비 개선으로 총 24,670tCO<sub>2</sub>-eq 감축</li> </ul>
폐기물 관리	공정 과정에서 발생한 폐기물의 부적절한 처리 시 법적 리스크 발생	<ul style="list-style-type: none"> <li>폐기물 발생량·처리 이력 기록 관리</li> <li>배출허용기준 대비 실적값 모니터링 및 이상 시 즉시 조치</li> <li>재사용, 재활용 기반의 감축 활동 추진</li> </ul>	Cost	2030년 폐기물 재활용률 80%	<ul style="list-style-type: none"> <li>폐기물 재활용·재사용률 80.16%</li> </ul>

### 외부 이해관계자 관점 중점 관리 이슈

구분	이슈에 영향을 받는 외부 이해관계자	외부 이해관계자와 중대 이슈 간의 관련성	산출 지표	영향 평가 설명	영향 지표
환경경영	지역사회, 정부 및 협회	사업장 인근 지역주민의 환경권 침해 우려 및 생태계 영향	대기 및 수질오염물질 배출량	환경영향 관리 활동에 따른 대기오염 배출 감축 효과를 추정 (산식) 대기오염물질 배출량 x 대기오염물질 배출권 거래제 가격 반영	7백만 원 <sup>1)</sup>
기후변화 대응	고객사	공급망 탄소중립 요구·국가 감축정책 영향	Scope 1&2 감축량	기후변화 대응 활동에 따른 탄소배출량 감축효과를 추정 (산식) 온실가스 감축 활동을 통한 감축량 x 탄소의 사회적 비용을 적용	8,479백만 원 <sup>2)</sup>

1) 사업장대기오염물질관리시스템 내 권역별 NOx, SOx 배출권 평균 단가(원/kg)를 반영하여 계산

2) Greenhouse Gas Emissions Topic Methodology(International Foundation for Valuing Impacts) 톤당 사회적비용 236달러 적용

# 이해관계자 참여

OCI는 직·간접적으로 영향을 주고받는 주요 이해관계자들을 고객, 주주, 임직원, 협력사, 정부 및 협회, 미디어, 지역사회 및 NGO로 구분하여 정의하고 있습니다. 다양한 소통 채널을 통해 이해관계자 그룹별로 주요 이슈 및 관심사를 상시 파악하고, 이에 대한 회사의 주요 성과 및 활동을 공개하여 지속적인 소통을 추진하고 있습니다.

## 이해관계자 소통 채널

	고객	주주	임직원	협력사	정부 및 협회	미디어	지역사회 및 NGO																																																								
<b>목표</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>높은 품질의 제품과 서비스로 고객 만족도를 제고하고 장기 경쟁력을 확보</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>주주환원 강화와 주주권리 보호를 통한 주주가치 제고</li> <li>재무건전성 강화</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>안전하고 효율적이며 상호존중을 기반으로 한 직장을 조성하여 임직원의 삶의 질 제고</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>협력사와 신뢰 및 협력 관계를 구축하여 지속가능한 공급망을 조성</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>연구, 개발 및 고용을 통한 산업 생태계 활성화와 국가·사회적 문제 해결에 대한 기여</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>신속하고 정확한 커뮤니케이션과 투명한 정보공개를 통한 미디어와 대중의 신뢰</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>지역사회에 대한 환경 영향 최소화과 경제 활성화 지원</li> </ul>																																																								
<b>추진과제</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>고객의 품질 요구사항 충족을 위한 공정 개선</li> <li>고객 안전을 위한 화학제품 안전성 확보</li> <li>친환경제품 설계 및 개발</li> <li>고객 관리 시스템 개선</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>재무건전성 및 수익창출에 기반한 주주환원 강화로 주주가치 제고</li> <li>주주권리 보호 강화를 위한 건전한 지배구조 확립</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>사업장 안전 보건 강화</li> <li>상호존중을 기반으로 한 근무 환경 및 조직문화 개선</li> <li>공정한 성과평가 및 보상</li> <li>고용 안전성 및 역량 개발 강화</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>동반성장을 위한 금전적, 비금전적 지원</li> <li>주기적인 협력사 평가 및 ESG 역량 강화 지원</li> <li>협력사 직원에게 안전 작업 환경 제공</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>산학협력 및 교류를 통한 공동 연구 및 개발</li> <li>법률 및 규제 준수</li> <li>성실한 조세 납부와 기업 운영 투명성 제고</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>적시에 정확한 정보를 제공할 수 있는 업무 체계 구축</li> <li>다양한 소통채널 운영으로 미디어 및 대중과 커뮤니케이션 진행</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>환경안전사고 예방 체계 구축</li> <li>지역 취약계층 지원, 문화 활동 지원 등</li> </ul>																																																								
<b>커뮤니케이션</b>	<table border="1"> <thead> <tr> <th>채널</th> <th>빈도</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>고객만족도 조사</td> <td>연 1회 이상</td> </tr> <tr> <td>대면·비대면 상담채널</td> <td>상시</td> </tr> <tr> <td>물질 안전보건 자료 (MSDS) 공개</td> <td>상시</td> </tr> </tbody> </table>	채널	빈도	고객만족도 조사	연 1회 이상	대면·비대면 상담채널	상시	물질 안전보건 자료 (MSDS) 공개	상시	<table border="1"> <thead> <tr> <th>채널</th> <th>빈도</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>주주총회</td> <td>연 1회</td> </tr> <tr> <td>공시 및 IR 활동</td> <td>수시</td> </tr> <tr> <td>통합보고서</td> <td>연 1회</td> </tr> </tbody> </table>	채널	빈도	주주총회	연 1회	공시 및 IR 활동	수시	통합보고서	연 1회	<table border="1"> <thead> <tr> <th>채널</th> <th>빈도</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>노사협의회</td> <td>공장별 분기 1회</td> </tr> <tr> <td>직급별 간담회, 워크숍</td> <td>수시</td> </tr> <tr> <td>경영현황 설명회</td> <td>반기 1회</td> </tr> </tbody> </table>	채널	빈도	노사협의회	공장별 분기 1회	직급별 간담회, 워크숍	수시	경영현황 설명회	반기 1회	<table border="1"> <thead> <tr> <th>채널</th> <th>빈도</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>협력사 워크숍 및 간담회</td> <td>연 1회</td> </tr> <tr> <td>협력사 안전 간담회</td> <td>반기 1회</td> </tr> <tr> <td>전자구매시스템</td> <td>상시</td> </tr> </tbody> </table>	채널	빈도	협력사 워크숍 및 간담회	연 1회	협력사 안전 간담회	반기 1회	전자구매시스템	상시	<table border="1"> <thead> <tr> <th>채널</th> <th>빈도</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>정부기관 간담회 참여</td> <td>수시</td> </tr> <tr> <td>정부정책 및 투자 참여</td> <td>수시</td> </tr> <tr> <td>공동 연구 및 개발</td> <td>수시</td> </tr> </tbody> </table>	채널	빈도	정부기관 간담회 참여	수시	정부정책 및 투자 참여	수시	공동 연구 및 개발	수시	<table border="1"> <thead> <tr> <th>채널</th> <th>빈도</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>보도자료 배포</td> <td>수시</td> </tr> <tr> <td>언론 취재 대응 및 지원</td> <td>수시</td> </tr> <tr> <td>마케팅 활동</td> <td>수시</td> </tr> </tbody> </table>	채널	빈도	보도자료 배포	수시	언론 취재 대응 및 지원	수시	마케팅 활동	수시	<table border="1"> <thead> <tr> <th>채널</th> <th>빈도</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>사회공헌활동</td> <td>수시</td> </tr> <tr> <td>지역사회협의회</td> <td>단체별 반기 1회</td> </tr> <tr> <td>장학사업·OCI 미술관·장애인 표준 사업장</td> <td>상시</td> </tr> </tbody> </table>	채널	빈도	사회공헌활동	수시	지역사회협의회	단체별 반기 1회	장학사업·OCI 미술관·장애인 표준 사업장	상시
채널	빈도																																																														
고객만족도 조사	연 1회 이상																																																														
대면·비대면 상담채널	상시																																																														
물질 안전보건 자료 (MSDS) 공개	상시																																																														
채널	빈도																																																														
주주총회	연 1회																																																														
공시 및 IR 활동	수시																																																														
통합보고서	연 1회																																																														
채널	빈도																																																														
노사협의회	공장별 분기 1회																																																														
직급별 간담회, 워크숍	수시																																																														
경영현황 설명회	반기 1회																																																														
채널	빈도																																																														
협력사 워크숍 및 간담회	연 1회																																																														
협력사 안전 간담회	반기 1회																																																														
전자구매시스템	상시																																																														
채널	빈도																																																														
정부기관 간담회 참여	수시																																																														
정부정책 및 투자 참여	수시																																																														
공동 연구 및 개발	수시																																																														
채널	빈도																																																														
보도자료 배포	수시																																																														
언론 취재 대응 및 지원	수시																																																														
마케팅 활동	수시																																																														
채널	빈도																																																														
사회공헌활동	수시																																																														
지역사회협의회	단체별 반기 1회																																																														
장학사업·OCI 미술관·장애인 표준 사업장	상시																																																														