

OPENING



DOORS

CONTENTS

INTRODUCTION

대표이사 메시지	003
OCI 소개	005
Key Figures	005
2025 in Figures	006

BUSINESS OVERVIEW

베이직케미칼 - 반도체 및 첨단소재	008
베이직케미칼 - 기초소재	009
카본케미칼 - 카본소재	010

APPROACH TO SUSTAINABLE VALUE

ESG 주요 성과	012
ESG 거버넌스	013
이중 중대성 평가	014
이중 중대성 결과	015
이해관계자 참여	017

SUSTAINABLE MANAGEMENT

E ENVIRONMENT - 환경	
기후변화 대응	020
환경경영	026
(SPECIAL SECTION) 자연자본 관리	036

S SOCIAL - 사회	
안전보건경영	046
인재경영	051
인권경영	058
공급망 ESG 관리	061
사회공헌	065
정보보호	067

G GOVERNANCE - 거버넌스	
윤리·준법경영	070
리스크 관리	074
건전한 지배구조 구축	079

APPENDIX

연결재무제표	084
독립된 감사인의 감사보고서	088
ESG Data	090
GRI Index	105
TCFD	108
SASB Index	109
온실가스 검증의견서	110
제3자 검증의견서	111
Product List	113
Global Network	115
Responsible Care	116
주요협회 가입현황	116

About This Report

보고 원칙과 기준

본 보고서를 통해 OCI의 사업, 재무적 측면과 비재무적 측면 및 지속가능경영 전략과 활동의 주요 성과를 보고하여 지속가능경영을 통한 미래 가치를 함께 공유하고자 합니다.

본 보고서는 국제 지속가능성 보고 기준인 GRI(Global Reporting Initiative) Standards 2021에 따라 작성하였으며, IIRC(International Integrated Reporting Council) 통합 보고 프레임워크 및 TCFD(Task Force on Climate-Related Financial Disclosure) 권고안을 참고하였습니다. 재무 정보는 K-IFRS(Korean International Financial Reporting Standards, 한국채택국제회계기준)에 따른 기준으로 작성되었습니다.

보고기간

본 보고서의 주요 보고기간은 2025년 1월 1일부터 2025년 12월 31일입니다. 일부 주요 활동에 대해서는 2026년 1분기까지의 활동을 기재하여 이해관계자의 의사결정에 영향을 미칠 수 있는 중요 사항을 보고하였으며, 일부 정량적 성과는 2023년부터 2025년까지 최근 3개년도 데이터를 포함하고 있습니다. 보고서의 비재무정보는 OCI 기준을 기본으로 작성되었으며, 일부 종속회사를 포함한 연결기준 비재무정보는 별도로 표기하였습니다. 재무정보는 종속회사를 포함한 연결기준으로 작성하였습니다.

* 지표 산정 기준이 다른 경우, 해당 지표별 주석으로 별도 기재

보고범위

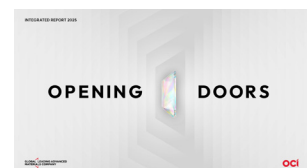
재무정보는 K-IFRS에 따라 종속회사를 포함한 연결기준으로 작성되었으며, 비재무정보의 경우 본사, 연구소, 연수원, 군산, 포항, 광양, 익산, 중부사업장의 데이터를 포함하였습니다. 보고 범위에 중대한 변화가 있는 경우 각 항목에서 변화 사항을 기술하였습니다.

제3자 검증

보고 내용의 신뢰성을 높이고 품질을 향상하기 위해 독립적인 외부 기관인 한국경영인증원(KMR)으로부터 검증을 받았으며, 검증 결과는 제3자 검증의견서에 상세히 수록되어 있습니다. 회계정보는 독립된 감사인의 회계 감사를 받은 데이터이며, 온실가스 배출량 및 에너지 사용량에 관한 검증은 '온실가스 배출권거래제 운영을 위한 검증 지침'의 검증 원칙에 따라 수행되었습니다.

회사명	OCI 주식회사	주요사업	반도체 및 이차전지 소재 사업 등
본사	서울특별시 중구 소공로94	임직원 수	1,685
대표이사	김유신	홈페이지	www.oci.co.kr
설립일	2023년 5월 2일 ¹⁾		

1) 분할설립 등기일 기준(분할기일 2023년 5월 1일)



Cover Design

'내일로 가는 문(Door to Tomorrow)'에서 영감을 받은 이번 표지는, 새로운 가능성을 확장하고 미래로 나아가는 OCI의 방향성을 담고 있습니다. OCI는 첨단 소재를 기반으로 가능성으로 향하는 '문'을 열고, 서로 다른 영역을 연결해 미래로의 길을 만들어갑니다. 프리즘 형태의 '문'은 빛의 확장을 통해 다양한 가치와 연결의 가능성을 상징하며, OCI가 만들어가는 변화의 시작이자 '열림의 순간'을 담고 있습니다.

Interactive PDF 사용자 가이드

본 보고서는 보고서 내 관련 페이지로의 이동과 연관 웹페이지 바로가기 등의 기능이 포함된 인터랙티브 PDF로 발간되었습니다.

- 📄 표지 페이지
- ☰ 목차 페이지
- ⏪ 이전 페이지
- ⏩ 다음 페이지

대표이사 메시지



OCI 대표이사 부회장
김유신

“OCI는 외부 환경 변화 속에서도 기존 사업과의 시너지를 바탕으로 신규 사업을 확대하며 새로운 기회의 지평을 열어하겠습니다.”

2025년 리뷰

동유럽의 지정학적 갈등 장기화와 글로벌 공급망 정책 불확실성은 2025년 세계 경제 전반에 부담으로 작용하며 에너지 가격 상승과 함께 시장 성장 둔화를 초래했습니다.

이러한 영향 아래, OCI의 연결 기준 매출은 전년 대비 9% 감소한 2조 94억 원을 기록했습니다. 특히 중국 시장의 구조적인 공급 과잉에 따른 OCI China의 실적 부진과 더불어 주요 사업 전반에서 수익성이 다소 하락하면서 영업이익은 4억 원을 기록하였습니다.

2025년은 글로벌 경기 회복 지연, 지정학적 갈등의 장기화, 보호무역주의 강화 등 불확실한 대외 환경으로 인해 기대에 미치지 못하는 영업 실적을 기록한 한 해였습니다. 다만 중장기적 관점에서는 비핵심 사업을 재편하고 핵심 사업에 대한 투자를 지속함으로써 미래 성장을 위한 사업 구조와 경쟁력 강화의 기반을 마련한 의미 있는 전환기이기도 했습니다. 이러한 체질개선을 바탕으로 시장 정상화와 함께 올해 실적 성장과 수익성 개선으로 이어질 것으로 기대하고 있습니다.

한편, OCI는 주주환원정책을 기존의 현금 배당 중심에서 벗어나, 현금 배당과 자사주 매입을 병행하는 총주주환원(TSR) 방식으로 전환하였습니다. 이를 통해 30% 이상의 주주환원율을 안정적으로 유지하며 주주환원을 지속적으로 강화해 나갈 계획입니다.

새로운 주주환원정책의 일환으로, 2025년 결산에 대해서는 현금 배당을 실시하지 않는 대신, 주주가치 제고를 위해 총 100억 원 규모의 자사주를 매입하여 소각할 예정입니다.

2025년 주요 운영 성과

2025년 어려운 글로벌 경영 환경 속에서도 OCI는 반도체 및 배터리 소재 중심의 전략적 사업 포트폴리오 재편에 집중했습니다. 지난 12월에는 포스코퓨처엠과의 합작사였던 피앤오케미칼(P&O Chemical)의 흡수합병을 완료함에 따라, 과산화수소 생산 및 운영 전반에서 시너지를 확보하게 되었습니다. 더불어 중국 내 사업 운영 효율을 높이고 수익성을 제고하기 위해 적자가 지속되던 중국 내 카본블랙 생산법인인 OJCB의 청산을 결정했습니다.

베이직케미칼 부문은 주요 반도체 소재 사업의 생산역량 강화에 주력했습니다. 끊임없는 공정 개선과 원가 절감 노력을 통해 반도체용 폴리실리콘의 경쟁력을 강화했으며, 피앤오케미칼 인수를 통해 반도체 공정용 핵심 소재인 과산화수소의 생산 능력을 5만 톤 추가로 확보하며 규모의 경제를 실현함과 동시에 운영 효율도 증대시켰습니다.

카본케미칼 부문은 고부가가치 제품 포트폴리오 확대에 매진하며 수익성 확보를 위해 노력하고 있습니다. 국내 유일의 등방성 인조흑연 제조사에 피치를 공급하며 반도체 소재 시장 진출에 성공했고, 3만 톤 규모의 전도성 카본블랙 증설에 나서며 스페셜티 제품 포트폴리오를 강화했습니다.

2026년 사업 전망

현재 지정학적 분쟁으로 인해 불확실성이 가중된 상황이나, 올해 반도체 업황 회복에 따른 화학 제품에 대한 수요가 회복되면서 전반적인 사업 환경이 개선될 것으로 예상됩니다. OCI는 외부 환경에 흔들리지 않고 기존 사업과의 시너지를 강화하는 동시에, 신성장 동력을 확보해 나가며 우리가 직면한 위기를 성장의 기회로 바꾸어 나가겠습니다.

대표이사 메시지

베이직케미칼 부문은 2025년 4분기부터 AI 인프라 투자와 함께 반도체 슈퍼사이클이 본격화됨에 따라 이에 대응하기 위한 체계를 갖춰왔습니다. 반도체용 폴리실리콘과 과산화수소의 생산 역량을 바탕으로 웨이퍼 제조사 등 반도체 업체들의 수요에 대응하고 있으며, 반도체 인산 증설 역시 차질 없이 진행 중입니다. 한편, 넥세온(Nexxon)과의 5년 공급 계약에 따른 이차전지 음극재용 특수소재(SiH₄) 공급이 시작되면서 연내 배터리 소재 사업의 매출도 점진적으로 확대될 것으로 기대됩니다.

카본케미칼 부문은 중국 카본블랙 사업 청산 이후 OCI China의 실적 개선과 함께 고부가가치 소재 분야에 대한 투자 성과가 가시화됨에 따라 수익성이 회복될 것으로 예상됩니다. 특히 올해 상반기 스페셜티 제품인 전도성 카본블랙의 3만톤 증설을 완료하고 하반기 상업 생산에 돌입하여 AI 데이터센터 확대에 따른 수요 증가에 적극적으로 대응할 계획입니다. 아울러 새한리사이클에서 생산하고 있는 폐비닐 열분해유 등을 원료로 한 친환경 카본블랙의 비중을 확대하는 등 친환경 제품 포트폴리오를 확대해 나가고자 합니다.

ESG 경영

OCI는 고부가가치 핵심 소재 공급을 통해 다양한 산업군의 지속가능한 성장에 기여하고 있습니다. 이사회 산하 ESG 위원회를 중심으로 환경, 사회, 지배구조 전반을 아우르는 통합적인 접근을 통해 기업의 사회적 책임 이행을 지속적으로 강화하는 한편, 전사 차원에서 사업 전반에 걸친 리스크와 기회 요인을 체계적으로 도출하여 이에 선제적으로 대응하기 위한 ESG 과제를 발굴하여 추진하고 있습니다. OCI는 글로벌 표준에 맞춰 ESG 공시 범위를 확대하며, 사업 포트폴리오의 지속가능성을 체계적으로 강화해 나가는 과정과 성과를 투명하게 공유하고 있습니다.

향후 OCI가 주력할 과제

OCI는 글로벌 지정학적 불확실성과 경영 환경 변화에 선제적으로 대응하는 것을 최우선 과제로 삼고 있습니다. 이를 위해 유연하고 기민한 실행력을 바탕으로 원가 절감, 현금흐름 관리, 운영 효율화 및 기존 사업 간의 시너지 극대화에 집중하며, 사업의 안정성과 수익성 제고에 주력하고 있습니다. 중장기적으로 수익성 중심의 사업 포트폴리오 재편과 체계적인 전략 실행을 통해 기업가치를 제고하고, 새로운 성장 기회를 지속적으로 발굴해 나갈 것입니다.

OCI는 ESG 관점에서 안전을 최우선 가치로 두고, 고도화된 안전 관리 체계를 기반으로 무재해 문화를 정착시켜 나가겠습니다. AI 전환(AI)을 통해 기업의 운영 효율성을 더욱 제고하고, ESG 체계를 경영 전반에 통합함으로써 투명성과 주주가치를 함께 제고해 나갈 계획입니다.

OCI를 대표하여 보내주신 지속적인 관심과 성원에 깊이 감사드립니다. 본 보고서가 OCI에 대한 이해를 높이는 데 도움이 되기를 바라며, 보다 지속가능한 미래를 향한 여정에 의미 있는 이정표가 되기를 기대합니다.

OCI Company

OCI 대표이사 부회장
김유신



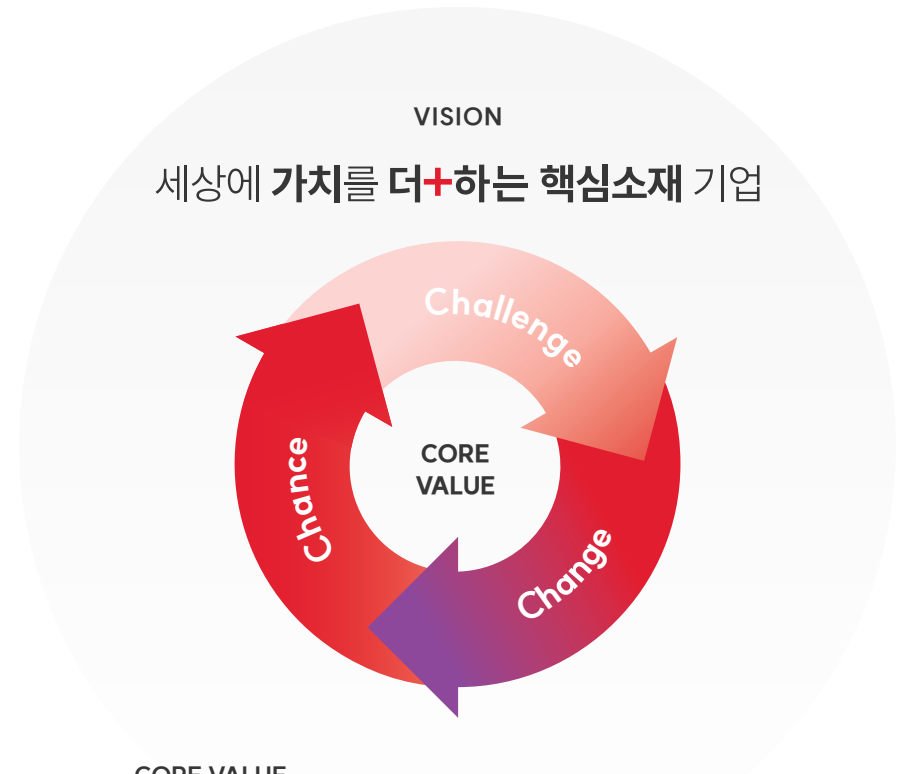
OCI 소개

VISION

OCI가 생산하는 핵심소재는 작은 펜에서 첨단 전자기기에 이르기까지 우리 삶의 기초를 이루며, 더 나은 세상을 만들어 나가는 데 기여하고 있습니다. 반도체와 이차전지 분야에서 원재료와 솔루션을 제공하는 뿌리 역할을 수행하여, 새로운 세상을 열어가는 데 기여하고 또 사회를 위해 가치를 더해가는 글로벌 핵심소재 기업으로 거듭나겠습니다.

CORE VALUE

OCI는 '세상에 가치를 더하는 핵심소재 기업'이라는 비전 하에 기회(Chance), 도전(Challenge), 변화(Change)라는 핵심가치를 실천하며, 지금까지 축적해온 화학 기술력과 노하우를 바탕으로 고부가 가치 제품 개발에 더욱 박차를 가하고, 반도체 소재, 이차전지 소재 등 신사업을 성공적으로 확대하며 화학 업계를 선도하는 글로벌 리더로 도약하고자 합니다. 한편, 비즈니스전 과정에 걸쳐 지속가능경영을 기반으로 ESG(환경·사회·지배구조) 측면에서 책임을 실천하는 데 최선을 다하겠습니다.



Chance

Seize Emerging Opportunities

잠재적 기회를 찾기 위해 노력하고, 새로운 기회를 포착하면 신속히 결단하여 경쟁력을 확보한다.

Faster than Market Change

빠르게 변화하는 시장에 신속하고 민첩하게 대응한다.



Challenge

Global Outlook

국제적 동향과 시장 환경을 기민하게 파악하고 외부 변화에 주도적으로 대처한다.

Flexible Open Mind

다양한 문화와 가치관에 대해 이해하고 공감하는 자세를 가진다.



Change

Innovative Solution

도전과 실패를 두려워하지 않으며, 관행적인 방식에서 벗어나 능동적으로 문제를 해결한다.

Entrepreneurial Thinking

기업가 정신으로 지속가능한 가치를 추구하고, 고객 만족과 회사 이익에 부합하는 방안을 효과적으로 제시한다.

Key Figures

OCI의 모든 재무기록은 원화 기준으로 표시하고 있습니다.

(단위: 십억 원)

2025년 12월 말 기준	2023		2024	2025
	조정기준 ¹⁾	공시기준		
매출액	2,023	1,289	2,215	2,009
영업이익	119	57	110	0.4
순이익	170	52	90	-68
EBITDA	172	97	185	91
자산총계	1,990	1,990	2,283	2,276
부채총계	1,007	1,007	1,041	1,111
자기자본총계	984	984	1,242	1,165
총자산이익률(ROA) ²⁾	9%	3%	4%	-3%
자기자본이익률(ROE) ²⁾	17%	5%	8%	-6%
순부채비율	32%	32%	22%	42%
부채비율	102%	102%	84%	95%
안전책임*				
재해율	0.62		0.37	0.24
환경책임*				
CO ₂ 배출량(단위: tCO ₂ eq)	1,164,208		1,187,244	1,181,847
폐기물 재활용 비율	67.4%		72.8%	80.2%
용수 취수량(단위: 톤)	9,746,334		9,730,605	10,385,474
사회적 책임*				
사회공헌금액(단위: 백만 원)	368		401	599
총 사회공헌 시간(단위: 시간)	590		596	586

1) 공시 기준 실적(5월~12월)에 분할 전 미감사 실적(1~4월)을 포함한 12개월치 조정 실적입니다.

2) 지배주주 자본 및 지배주주 순이익 기준

2025 IN FIGURES

2025 실적

매출액 **2,009**

EBITDA **91**

영업이익 **0.4**

(단위: 십억 원)

운영 현황

자회사 및 합작사 **8**

(단위: 개)

총 임직원 수 **2,014**

(단위: 명, 연결 기준)

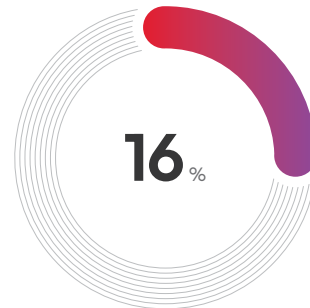
OCI 사업소개

베이직케미칼

반도체 및 첨단 소재	기초 소재
매출액 329	매출액 448
EBITDA 64	

핵심 제품
폴리실리콘, 과산화수소, 인산, HCDS

부문별 매출 비중

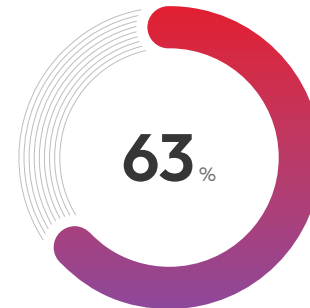


카본케미칼

카본 소재
매출액 1,312
EBITDA 110

핵심 제품
카본블랙, 피치, BTX

부문별 매출 비중



R&D 포트폴리오

공정개선	탐색	기반기술 확보	상품화 & 상용화
24%	16%	46%	14%

운영 하이라이트

EBITDA 91	국내 신용등급 A+ (Stable)
(단위: 십억 원)	* NICE신용평가, 한국기업평가, 한국신용평가 등 국내 신용평가 3사

환경안전 책임

CO₂ 배출량 총 배출량(단위: 천tCO₂eq)

2023	1,164
2024	1,187
2025	1,182

중대재해 발생 건수 (단위: 건) **0**

* 별도 기준

사회적 책임

사회공헌 금액 (단위: 백만 원)

2023	368
2024	401
2025	599

총 사회공헌 시간 (단위: 시간)

2023	590
2024	596
2025	586

* 별도 기준